

ENJEUX, COMPÉTENCES ET PERSPECTIVES À HORIZON 2030

LES CHIFFRES CLÉS DE LA FILIÈRE

64 000

emplois directs
(estimation 2024)

64 031 ETP
répartis dans l'ensemble
de la filière vélo française.

6

**grandes branches
professionnelles**

Distribution, production,
transport à vélo, services,
sport-loisirs-tourisme
et aménagement.

25

**familles
de métiers**

Une filière qui mobilise une grande diversité
de compétences, de la production aux
services en passant par la réparation, la
logistique ou les infrastructures.

TOURISME



22 millions

de Français pratiquent
le vélo pendant leurs vacances



Plus de 20%

des touristes à vélo
viennent de l'étranger



28 000 km

d'itinéraires vélo
et VTT en 2024

INDUSTRIE



512 200

vélos assemblés en France en 2025

**1,12 Mds
d'euros de CA**

en 2025 pour les composants et accessoires

VENTE RÉPARATION



1 837 000

**vélos vendus en France
en 2025**

dont 507 000 vélos à
assistance électrique (VAE)
et 36 000 vélos cargos.



3,1 Mds

**d'euros de Chiffres
d'affaires en 2025**

(vélos, composants
et maintenance)



+119 %

**pour la réparation
depuis 2019**

La réparation est devenue l'un des
moteurs de développement de la
filière. Aujourd'hui, il se répare
trois fois plus de vélos qu'il ne s'en
vend de neufs.

SERVICES



4 174

Points de vente et services



+ de 200 000

vélos publics

AMÉNAGEMENTS



94 441 km

d'aménagements
cyclables en 2025



+13% de fréquentation

des aménagements cyclables
entre 2021 et 2022

À l'issue d'une première phase exploratoire, l'étude s'est concentrée stratégiquement sur la branche production uniquement.

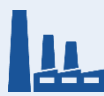
LES GRANDES TRANSFORMATIONS A L'ŒUVRE



1

INNOVATION

- Nouveaux matériaux
- Digitalisation
- Traçabilité



2

REINDUSTRIALISATION

- Relocalisation
- Montée en gamme



3

ÉLECTRIFICATION

- Montée du VAE (vélos à assistance électrique)
- Batteries
- Electronique embarquée



4

MOBILITES DURABLES

- Développement des usages quotidiens



5

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Réparation
- Réemploi
- Reconditionnement

LES BESOINS EN COMPÉTENCES DE DEMAIN

La transformation de la filière repose moins sur l'émergence de nouveaux métiers que sur l'hybridation des compétences existantes. Les besoins les plus marqués concernent l'électrification, les batteries, le diagnostic, le reconditionnement, la qualité industrielle et les activités de service.

COMPETENCES TECHNIQUES



Mécanique



Électrotechnique



Électronique embarquée



Diagnostic

COMPETENCES TRANSVERSALES



Relation client



Qualité



Règlementation



Polyvalence

L'OFFRE DE FORMATION FACE AUX ENJEUX



Offre aujourd'hui bien structurée :

- Vente
- Maintenance
- Réparation



Besoins de renforcement

- Production
- Industrialisation
- Batteries
- Electronique
- Reconditionnement
- Ingénierie



“ L'enjeu n'est pas seulement de créer de nouvelles formations mais d'adapter l'existant aux évolutions de la filière. ”

LES 3 PRÉCONISATIONS PRINCIPALES DU RAPPORT



Réindustrialiser la filière sur des segments à forte valeur ajoutée :

Ne pas chercher à concurrencer les grands producteurs mondiaux sur les volumes mais construire un modèle fondé sur la qualité, l'innovation, l'électrification, le reconditionnement et les services associés.

Les entreprises soulignent les limites d'un modèle fondé sur les coûts et les volumes alors que la création de valeur se déplace vers :

- Les VAE ;
- Les batteries ;
- L'électronique embarquée ;
- Le reconditionnement ;
- La qualité ;
- L'innovation ;
- Les services associés.

“ *La compétitivité de la filière reposerait avant tout sur sa capacité à se distinguer sur des segments à forte valeur ajoutée.* ”



Accompagner la transformation des compétences et des formations

Adapter les compétences aux évolutions technologiques et aux nouveaux modèles économiques.

Le rapport montre que le principal enjeu n'est pas l'apparition de nouveaux métiers mais la transformation des métiers existants (montée de la polyvalence).

Certaines entreprises recherchent désormais des profils capables de combiner :

- Mécanique ;
- Électrotechnique ;
- Électronique ;
- Diagnostic ;
- Qualité ;
- Relation client.

“ *Les métiers évoluent plus vite que les référentiels de formation* ”

Avec l'essor du reconditionnement, de la maintenance et de l'économie circulaire, la filière se tourne vers des métiers de services plus techniques et qualifiés. Cette évolution nécessite de mieux reconnaître les compétences, notamment par une revalorisation des rémunérations, et d'adapter l'offre de formation.



Structurer la filière pour changer d'échelle

Passer d'une juxtaposition d'acteurs à une véritable logique de filière.

L'un des constats les plus récurrents du rapport est la fragmentation de l'écosystème :

- Majorité de TPE-PME ;
- Coopérations encore limitées ;
- Manque d'acteurs intégrateurs ;
- Visibilité inégale de la filière ;
- Difficultés à mutualiser les moyens et les compétences.

Le changement d'échelle passe donc par :

- Davantage de coopérations ;
- Des projets collectifs ;
- Une gouvernance renforcée ;
- Une meilleure lisibilité des métiers ;
- Une coordination accrue entre acteurs économiques, formation et pouvoirs publics.

“ *L'avenir de la filière dépend autant de sa capacité à coopérer que de sa capacité à produire.* ”

OUTILS DÉVELOPPÉS DANS LE CADRE DE CES TRAVAUX

Recensement des études et initiatives de la filière :

Une démarche de veille a permis de recenser 63 actions, issues à la fois d'études de référence (34) et d'actions de terrain (29). L'analyse de cet ensemble a conduit à l'identification de 7 typologies d'action, offrant une lecture structurée des initiatives observées et facilitant la mise en évidence des principales pratiques mobilisées.



[Vers l'outil
de recensement
des études et initiatives](#)

63

ACTIONS COLLECTÉES

7

TYPLOGIES
D'ACTION

34

ÉTUDES

29

ACTIONS DE TERRAIN

Cartographie des actions de formation :

L'offre de formation recensée et programmée pour la filière cycle représente 152 actions portées par 76 organismes de formation. Elle couvre 4 branches professionnelles et 6 métiers, avec une forte concentration des formations sur les métiers de réparateur cycle et de vendeur.

76

ORGANISMES DE
FORMATION

152

ACTIONS
DE FORMATION

4

BRANCHES

6

MÉTIERS



REPARTITION DES ACTIONS* PAR METIER

Réparateur cycle	102
Vendeur	71
Moniteur	36
Formateurs mécanique cycle	6
Réparateur batterie	5
Patrouilleur VTT	1

**Certaines actions de
formation sont communes
aux métiers de vendeurs
et réparateurs.*



REPARTITION DES ORGANISMES DE FORMATION



[Vers l'outil de cartographie
des actions de formation](#)



MINISTÈRE
DU TRAVAIL
ET DES SOLIDARITÉS

Liberté
Égalité
Fraternité

Afpa

Cette étude a été réalisée par la direction prospective de l'AFPA
dans le cadre de ses missions nationales de services publics.